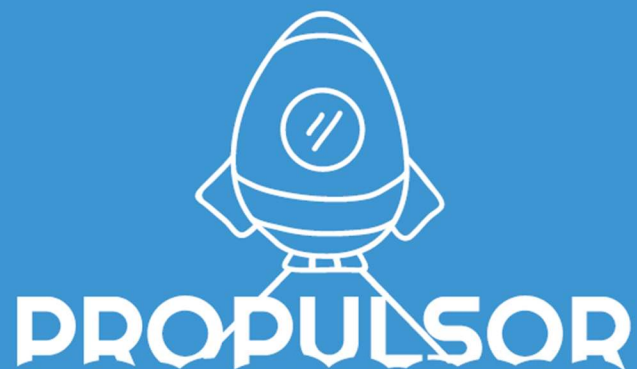


**4BPerformance**<sup>MR</sup>  
For Beyond



*Felipe Ordoñez*

Diagnóstico



## Diagnóstico ADN emprendedor

### Presentación

El diagnóstico de ADN Emprendedor es una herramienta que te permite identificar tu estilo de pensamiento dominante y compararlo con el estilo de pensamiento de un emprendedor ideal, para determinar las competencias que debes fortalecer para convertirte en un emprendedor exitoso.

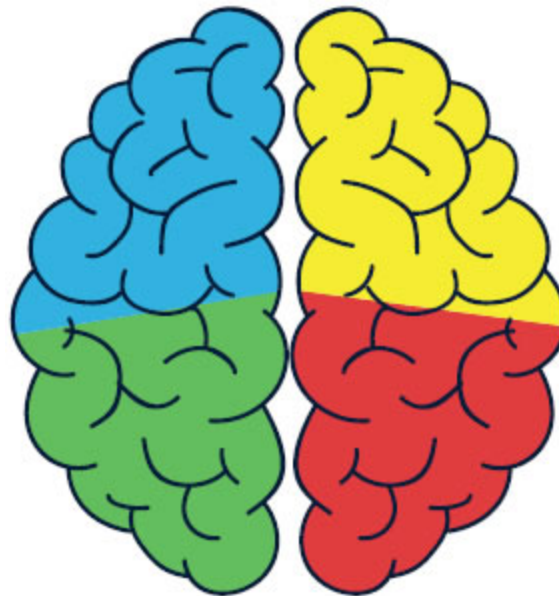
El diagnóstico de ADN Emprendedor está basado en conceptos e investigaciones neurofisiológicas que reconocen cuatro zonas cerebrales, cada una con particularidades y especialidades, que plantea una forma particular de ver y relacionarse con el mundo, esto es, un estilo de pensamiento, tal y como se muestra en el siguiente gráfico:

#### Analítico

- Lógico
- Analítico
- Confrontador
- Toma de decisiones
- Orientado a resultados

#### Eficiente

- Orden
- Procedimental
- Productivo
- Cauteloso
- Eficiente



#### Creativo

- Creativo
- Visionario
- Innovador
- Metafórico
- Toma riesgos

#### Empático

- Armonizador
- Conciliador
- Sensitivo
- Empático
- Sentido de pertenencia

Todos tenemos **un área de pensamiento naturalmente dominante** o Neurofortaleza, **dos áreas de pensamiento naturalmente auxiliares** (adyacentes) y **un área de pensamiento naturalmente menos eficiente** o Neurodebilidad. Así, cuando hacemos cosas asociadas a nuestra Neurofortaleza, podemos aprovechar nuestro potencial, pero cuando hacemos tareas asociadas a nuestro lado de pensamiento débil, tenemos bajo rendimiento, baja autoestima, frustración, depresión, mal genio y fatiga.

Así mismo, el diagnóstico incluye los hallazgos de estudios que han explorado el perfil ideal de emprendedor, caracterizado por aspectos como: alta ambición en cuanto a las metas que se esperan lograr, propensión al riesgo, capacidad para gestionar recursos en formas innovadoras, persistencia y compromiso en la búsqueda de metas (a pesar de las dificultades y obstáculos), capacidad para identificar oportunidades (a partir de la observación del entorno) y percepción sobre sus propias capacidades para enfrentar eventos imprevistos.

**El presente documento diagnóstico se divide en cuatro partes:** en la **primera**, se presenta el análisis de tu estilo de pensamiento, en la **segunda**, una comparación entre tu estilo de pensamiento y el estilo de pensamiento de un emprendedor ideal, en la **tercera**, recomendaciones clave para que puedas desarrollar las competencias propias de un emprendedor ideal, y **finalmente**, te damos unas recomendaciones generales.

Esperamos que, a partir de este diagnóstico, puedas identificar y trabajar en las competencias que debes desarrollar para lograr consolidar un ADN Emprendedor, a partir de las recomendaciones dadas.

Es importante que tengas presente que los puntajes altos no necesariamente indican dominancia o neurofortaleza. Como ya hemos mencionado los puntajes están asociados a la preferencia de estilo o desarrollo de competencias presentes.

## 1. Tu ADN, tu estilo de pensamiento

Para entender cuál es tu ADN, es importante entender cuáles son los estilos de pensamiento dominantes en tu perfil, teniendo en cuenta que:

Si tu puntaje está entre:

**0-40**

Tu ADN **no está asociado** a este estilo de pensamiento.

**41-80**

Tu ADN **tiene alguna relación** con este estilo de pensamiento, en la medida en que algunas competencias están presentes.

**81-100**

Tu ADN **tiene desarrollado** este estilo de pensamiento, dado que las competencias asociadas a este estilo de pensamiento hacen parte de tus hábitos y forma de actuar.

**+100**

Si tu puntaje es superior a 100, definitivamente tu ADN está **muy comprometido** con este estilo de pensamiento.

A continuación te presentamos los resultados que definen tu ADN en cada estilo de pensamiento:

### Analítico

**81**

- Lógico
- Analítico
- Confrontador
- Toma de decisiones
- Orientado a resultados

### Creativo

**109**

- Creativo
- Visionario
- Innovador
- Metafórico
- Toma riesgos

### Eficiente

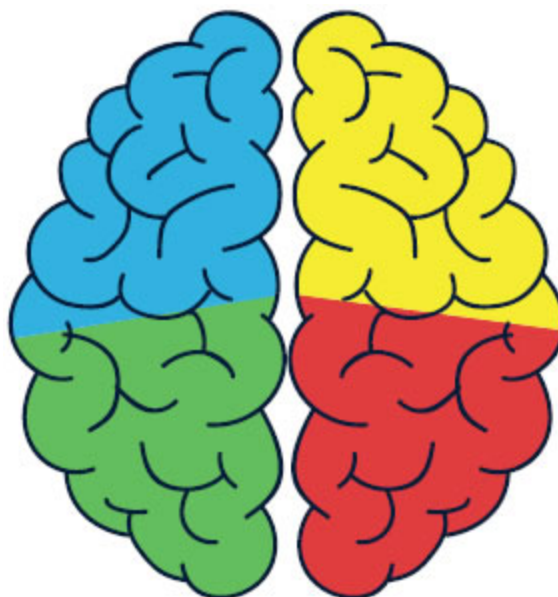
**43**

- Orden
- Procedimental
- Productivo
- Cauteloso
- Eficiente

### Empático

**79**

- Armonizador
- Conciliador
- Sensitivo
- Empático
- Sentido de pertenencia



Tu estilo de pensamiento es **Estratégico (Analítico - Creativo)**, por lo que eres una persona:

- Se caracterizarán por ser personas estratégicas, altamente orientados a resultados, hacen un adecuado manejo de la información, muestran un equilibrio entre el manejo analítico y la presentación de ideas creativas e innovadoras.
- Serán percibidos como independientes y se sienten cómodos teniendo mando y control, no son muy hábiles mostrando y leyendo emociones en otros. Las decisiones no sólo estarán enmarcadas en los resultados, también tendrán en cuenta el desafío del reto y la visión del negocio a largo plazo..

Con respecto a tu estilo de **comunicación**, eres una persona:

- Espontáneo, fluido, claro e influyente.
- Buscas el reconocimiento social, las felicitaciones.
- En reuniones puedes ser el centro de atención de la gente.
- Das una imagen de simpático y encantador.
- Orientado a trabajar en equipo.

En términos de **liderazgo**, te puedes definir como una persona:

- Líder espontáneo, participativo y creativo.
- Te gusta relacionarte con gente diversa.
- Eres entusiasta, enérgico y te encanta tomar el papel protagonista.
- Te encanta la variedad, tanto en tu vida profesional como personal.
- Serás un líder que inspira, con capacidad para transmitir la visión a futuro.
- Usarás tu energía, enfoque en la meta, facilidad verbal y carisma para influenciar y persuadir a la gente a estar de acuerdo con tus planes.
- No te gusta la rutina, prefieres tener mucha variedad en tu trabajo y te adaptas rápidamente a las tareas y situaciones cambiantes.
- Puedes adaptarte a las necesidades de los demás, si estas son claras.
- Tienes un fuerte interés por la gente y puedes ser efectivo en las situaciones interpersonales.
- Muchos responderán positivamente a tu estilo enérgico, extrovertido, entusiasta y espontáneo.

La forma como **tomas decisiones**, se caracteriza por:

- Tomas decisiones teniendo una visión de futuro, en algunas ocasiones puedes ser intuitivo, y tus decisiones estarán soportados en tu intuición más que en la información que tengas.
- Abierto y perceptivo a otros.
- Puedes cambiar de Opinión para evitar conflicto.
- Tus decisiones son rápidas y en algunas oportunidades arriesgadas, tus planteamientos pueden implicar empezar de cero.
- Puedes verte locuaz y fluido aún en temas que no dominas o no conoces en profundidad.
- Innovador y altamente Recursivo.

Las tareas que te **motivan** son:

- Interactuar con diversas personas.
- Conformar y liderar equipos.
- Estructurar y crear de cero, salirte de lo convencional.
- Plantear soluciones creativas e innovadoras.
- Influir y persuadir con visión a futuro.

De acuerdo con lo anterior, las características y aspectos que se te facilitan, teniendo en cuenta que **tu Neurofortaleza es la Creativo**, área en la cual obtuviste **109 puntos**, son:

### **Neurofortaleza: Creativo**

- Percibes el mundo por medio de las posibilidades y las relaciones, lees entre líneas, interpretas señales, buscas significados y te concentras en lo que puede ser
- Miras los problemas viejos de una forma nueva y creativa
- Te caracterizas por tu capacidad imaginativa y creativa la cual te permite producir soluciones novedosas que posiblemente no hayan sido probadas con anterioridad
- La intuición que te brinda esta capacidad imaginativa, te estimula a tomar el riesgo de inventar e involucrarte con experiencias novedosas, al igual que el expresar tus pensamientos con expresiones metafóricas
- Tienes un permanente interés por generar cambios, lo que te lleva a asumir múltiples tareas que ponen a prueba tu máxima capacidad creativa
- Tus nuevas ideas siempre serán fuente de inspiración de otros, aunque en algunos casos también puedan verse como arriesgadas o fuera de lo común
- Tenderás a centrarte en la generalidad y en aspectos globales más que en el detalle, razón por lo cual tu intuición y visión de futuro predominarán en tu toma de decisiones.



Sin embargo, dado que **tu Neurodebilidad está asociada a la Eficiente**, área en la cual obtuviste **43** puntos, las siguientes son algunas de las cosas que se te pueden dificultar:

### ***Neurodebilidad:* Eficiente**

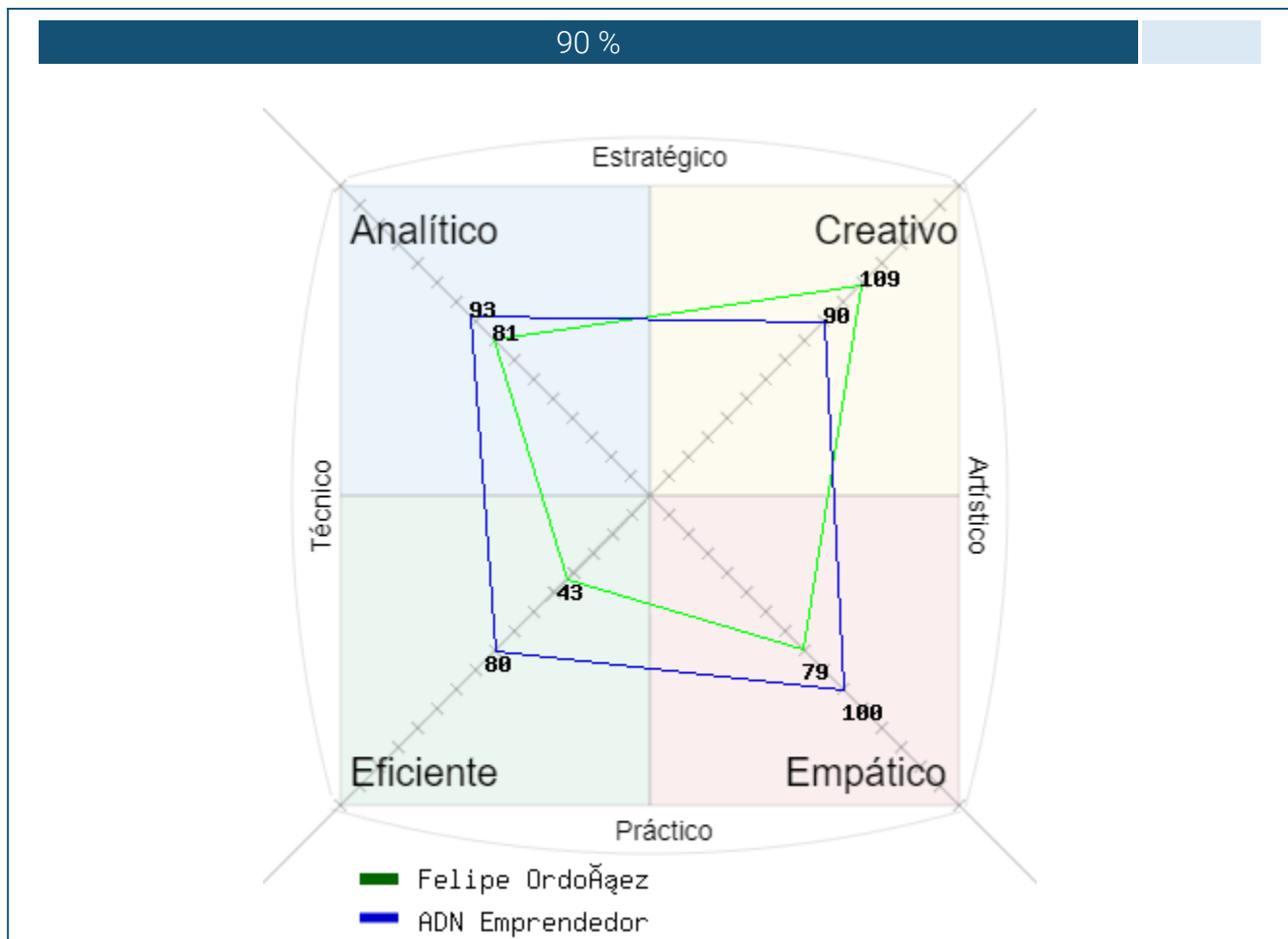
- En tanto que tu área de menor eficiencia es EFICIENTE, deberás hacer esfuerzo cada vez que debas efectuar acciones dentro de procedimientos que hayan sido previamente definidos y que te exijan el rigor de realizarse sin ninguna modificación
- El realizar acciones en las que se requiera detectar, recolectar o administrar información detallada a través de procesos minuciosos y la realización de tareas de rutina con procedimientos consecutivos
- Te esforzarás en el cumplimiento de políticas y normas siempre y cuando éstas limiten tus intereses por promover cambios o generar soluciones que estén por fuera del marco normativo
- Se te dificultará el exponer/adaptar tu estilo naturalmente innovador a entornos o situaciones típicamente conservadoras a entornos rígidos y poco abiertos al cambio.





## 2. Tu ADN y el ADN emprendedor

El siguiente análisis te permite comparar tu ADN con el de un emprendedor ideal, es decir, puedes identificar el grado de ajuste de tu perfil con el del ADN Emprendedor. Para ello, se comparan gráficamente los dos perfiles:



De acuerdo con el gráfico anterior, es posible determinar que tu ADN tiene un 90% de correlación con el ADN Emprendedor. El gráfico te muestra los cuatro estilos de pensamiento (Analítico, Creativo, Eficiente y Empático) alrededor de la telaraña y te señala (en verde) tu ADN y (en azul) el ADN Emprendedor.

Cuando tu perfil se ubica en un estilo de pensamiento que tiende a acercarse al centro de la telaraña, es un área que requiere mayor atención porque tiene varios elementos que deben mejorarse, pero si tu perfil se ubica en un estilo de pensamiento que se acerca al borde exterior de la telaraña, quiere decir que es un área en la que tienes muy buenas competencias.

Así mismo, al comparar tu ADN con el ADN Emprendedor, puedes identificar los estilos de pensamiento en los que hay una menor o mayor correlación este perfil deseado, de acuerdo con la cercanía de las líneas.

De otra parte, es clave comparar detalladamente cada una de las competencias asociadas a cada uno de los estilos de pensamiento del ADN Emprendedor, para entender cuáles de ellas se encuentran más o menos desarrolladas, teniendo en cuenta:

**0-40**

Tienes un **nivel bajo** de la competencia, lo que quiere decir que no se evidencian comportamientos o acciones asociados a esta competencia.

**41-80**

Tienes un **desarrollo moderado** de esta competencia, lo que evidencia que los comportamientos asociados a esta competencia se encuentran presentes o se evidencian sólo algunas veces y por tanto requerirá trabajar en su desarrollo.

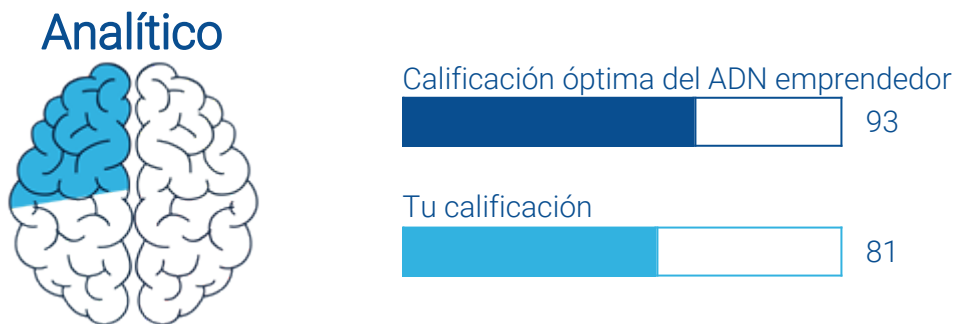
**81-100**

Tienes un **desarrollo alto** de esta competencia, lo que evidencia que los comportamientos asociados a esta competencia se encuentran por encima de lo esperado, hacen parte de tus hábitos y forma de actuar.

**+100**

Si tu puntaje es superior a 100, definitivamente tu ADN está **muy comprometido** con este estilo de pensamiento.

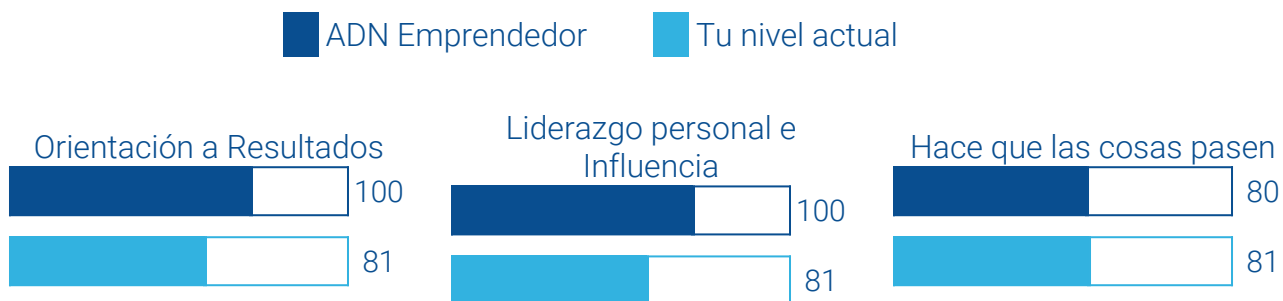
Se presenta a continuación el análisis de competencias por cada estilo de pensamiento. La calificación óptima del ADN Emprendedor es el promedio de las competencias del ADN por estilo de pensamiento y por nivel de desarrollo de cada competencia:



En un **estilo de pensamiento analítico**, una persona con ADN Emprendedor es una persona que:

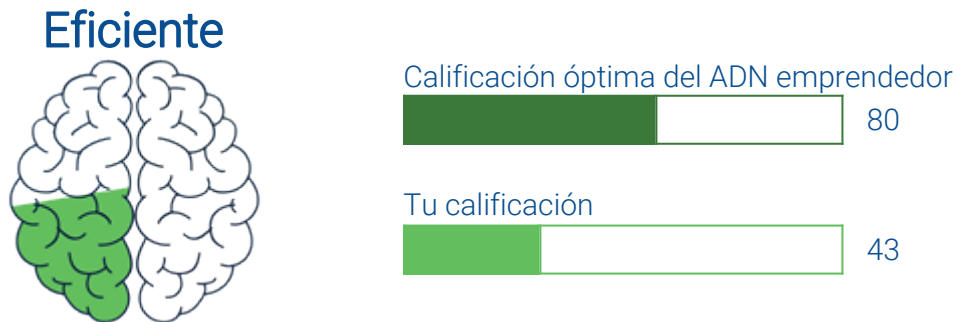
- Orientación a Resultados:** Organiza y planifica su trabajo, logrando cumplir con las metas en los plazos establecidos, incluso frente a situaciones nuevas y complejas.
- Liderazgo personal e Influencia:** Posee autoridad informal. Adecuada regulación emocional que le permite influir y persuadir a través de involucrar y motivar a colaboradores y/o pares/clientes.
- Hace que las cosas pasen:** Capacidad para gestionar, coordinar, planear personas y recursos para llevar a cabo las acciones. No se limita ante los obstáculos, tiene capacidad de automotivarse para llevar las acciones a la realidad.

A continuación, se muestra gráficamente la comparación entre el nivel óptimo de cada competencia del ADN Emprendedor (azul oscuro) y tu nivel actual (azul claro), en relación con el estilo de pensamiento analítico:



Tal y como lo muestra el gráfico, tu nivel de desarrollo de las competencias básicas del ADN de un Emprendedor, en el estilo de pensamiento Analítico, tienen una **alta** correlación con el nivel ideal.

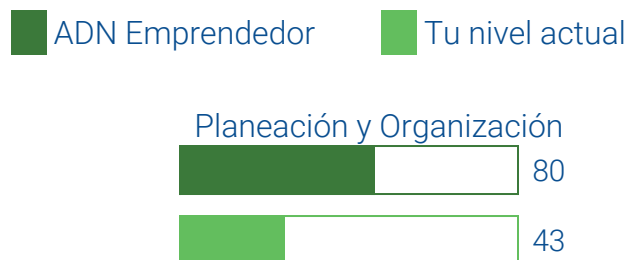
Se presenta a continuación el análisis de competencias por cada estilo de pensamiento. La calificación óptima del ADN Emprendedor es el promedio de las competencias del ADN por estilo de pensamiento y por nivel de desarrollo de cada competencia:



En un **estilo de pensamiento eficiente**, una persona con ADN Emprendedor es una persona que:

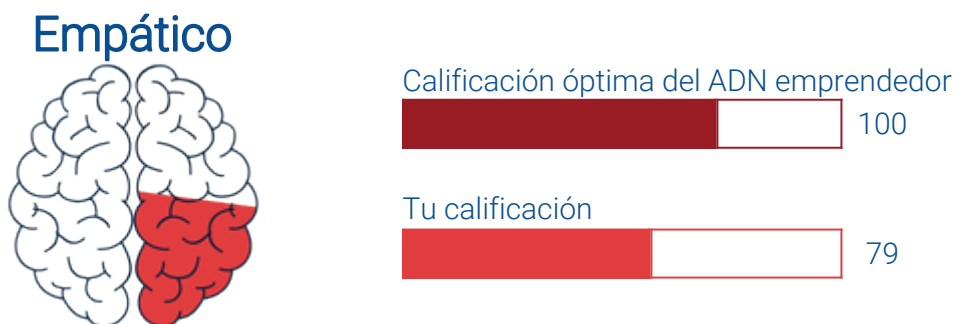
**Planeación y Organización:** Capacidad para anticipar y asignar, de una forma lógica y ordenada, las acciones a seguir distribuyendo recursos para lograr unos resultados.

A continuación, se muestra gráficamente la comparación entre el nivel óptimo de cada competencia del ADN Emprendedor (verde oscuro) y tu nivel actual (verde claro), en relación con el estilo de pensamiento Eficiente:



Tal y como lo muestra el gráfico, tu nivel de desarrollo de las competencias básicas del ADN de un Emprendedor, en el estilo de pensamiento Eficiente, tienen una **baja** correlación con el nivel ideal.

Se presenta a continuación el análisis de competencias por cada estilo de pensamiento. La calificación óptima del ADN Emprendedor es el promedio de las competencias del ADN por estilo de pensamiento y por nivel de desarrollo de cada competencia:

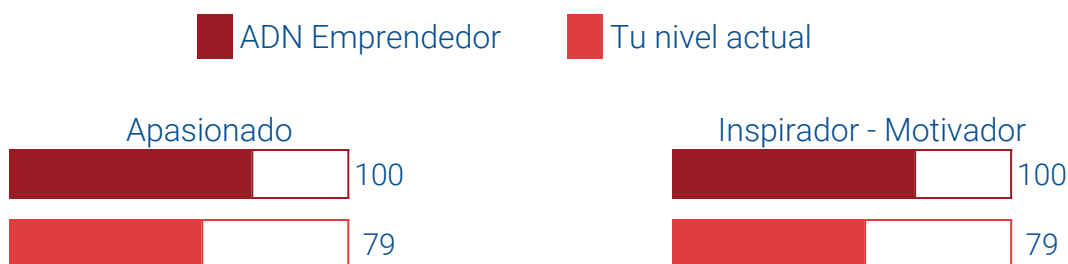


En un **estilo de pensamiento empático**, una persona con ADN Emprendedor es una persona que:

**Apasionado:** Tiene una fuerza interna que lo mueve a hacer las cosas. Se ocupa de hacer las cosas que lo mueven, le gusta, disfruta y tiene un talento natural para inspirar y motivar a otros con sus ideas.

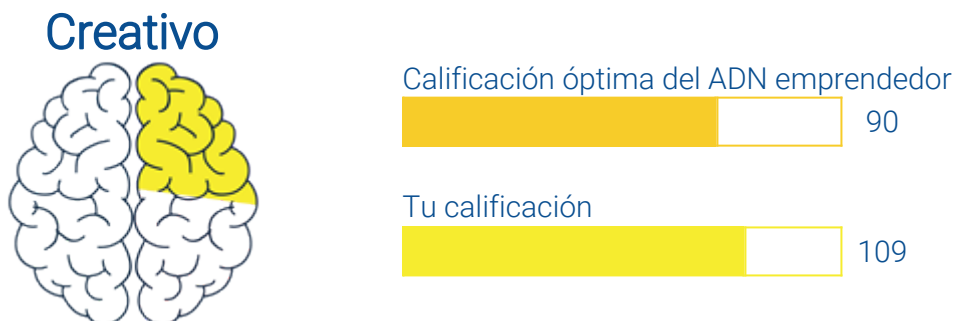
**Inspirador - Motivador:** Moviliza y motiva a las personas y equipos de trabajo, logrando el compromiso para alcanzar las metas y objetivos. Empodera a los colaboradores de su equipo, fomentando la autonomía en sus decisiones. Reconoce consistentemente el trabajo bien hecho y el logro de objetivos.

A continuación, se muestra gráficamente la comparación entre el nivel óptimo de cada competencia del ADN Emprendedor (rojo oscuro) y tu nivel actual (rojo claro), en relación con el estilo de pensamiento Empático:



Tal y como lo muestra el gráfico, tu nivel de desarrollo de las competencias básicas del ADN de un Emprendedor, en el estilo de pensamiento Empático, tienen una **moderada** correlación con el nivel ideal.

Se presenta a continuación el análisis de competencias por cada estilo de pensamiento. La calificación óptima del ADN Emprendedor es el promedio de las competencias del ADN por estilo de pensamiento y por nivel de desarrollo de cada competencia:



En un **estilo de pensamiento creativo**, una persona con ADN Emprendedor es una persona que:

**Creatividad:** La capacidad de crear, de innovar, de generar nuevas ideas o conceptos, o nuevas asociaciones entre ideas y conceptos conocidos, que normalmente llevan a conclusiones nuevas, resuelven problemas y producen soluciones originales y valiosas.

**Visionario:** Tiene una visión estratégica clara de largo plazo y del mercado, establece planes concretos para alcanzarla.

**Perspectiva Digital:** Comprende profundamente el entorno digital (nuevas tendencias y tecnología, impacto de la transformación digital en personas y sociedad), las oportunidades que esto puede traer en diversos ámbitos del negocio y de las personas, integrándolas en su que hacer y rol.

**Resiliencia:** Capacidad que tiene de recuperarse frente a la adversidad para seguir proyectando el futuro. Ve oportunidades en donde otros solo ven problemas, sabe aprovechar cada situación a su favor. Tiene mayor equilibrio emocional frente a las situaciones de estrés, soportando mejor la presión. Esto le permite una sensación de control frente a los acontecimientos y mayor capacidad para afrontar retos.

A continuación, se muestra gráficamente la comparación entre el nivel óptimo de cada competencia del ADN Emprendedor (amarillo oscuro) y tu nivel actual (amarillo claro), en relación con el estilo de pensamiento Creativo:



Tal y como lo muestra el gráfico, tu nivel de desarrollo de las competencias básicas del ADN de un Emprendedor, en el estilo de pensamiento Creativo, tienen una **muy comprometida** correlación con el nivel ideal.

### 3. Recomendaciones para mejorar tu ADN emprendedor

A partir del análisis de competencias en cada estilo de pensamiento realizado en el apartado anterior, se presentan a continuación algunas recomendaciones que te pueden guiar en la tarea de mejorar o desarrollar las competencias que aún no alcanzan el nivel del ADN Emprendedor.

Se recomiendan planes de acción para aquellas competencias que se encuentran asociadas a tu **neurofortaleza** y **auxiliares naturales**. No se recomiendan planes para aquellas competencias que están asociadas a tu neurodebilidad porque queremos que inviertas tu energía en fortalecer aquello que sabemos va a potenciar tus habilidades naturales. En lo que naturalmente eres débil puedes apoyarte en alguien de tu equipo que te complementa y sepas que es fuerte / hábil en las competencias asociadas a ese estilo de pensamiento.



#### Analítico

#### Orientación a Resultados

- Realizar diariamente un repaso de tareas pendientes para el próximo día y darles prioridad a esas tareas al día siguiente.
- Evitar caer en la procrastinación, es decir, en la tendencia a “dejar para después” cualquier tarea, para ello es importante, saber lo que se quiere lograr y dividirlo en pequeñas tareas en las cuales se va trabajando diariamente hasta conseguir el resultado esperado.
- Agendar reuniones periódicas de seguimiento y garantizar que éstas se desarrollen en el tiempo estipulado y que cumplan con el objetivo trazado.
- Terminar los productos y entregables en el tiempo establecido y facturarlos. Esto es fundamental en cualquier negocio o empresa.
- Identificar las cosas o tareas que no te aportan o no te interesan y no tener miedo a decirlo directamente.
- Distinguir lo urgente, lo importante y lo urgente e importante. En otras palabras, aprender a priorizar aquello que es importante y urgente.
- Comprender y recordar siempre el propósito, no se trata de entender lo que tienes que hacer sino de comprender para qué tienes que hacerlo. Así mismo, tampoco se trata de lograr las cosas a cualquier precio, cometiendo ilegalidades o pasando por encima de otros.



## Analítico

### Liderazgo personal e Influencia

- Pensar y actuar con el objetivo de “hacer el bien”, eso es bueno para ti y para tu negocio.
- Empezar por dejar libertad y delegar a tus socios o empleados, de tal manera que sea menos importante la rigidez de la jerarquía y mucho más importante el poder de la influencia y la capacidad de generar confianza. Un comportamiento demasiado autoritario puede alimentar un clima pesado, lo que compromete la motivación y el rendimiento.
- Practicar escuchar y ofrecer realimentación. Practicar ser mentor y ofrecer ayuda en el crecimiento profesional de otros ayuda a comprender sus necesidades y motivaciones, aspectos clave que deben ser alineados con los valores y objetivos del negocio.
- Estudiar y hacer uso de técnicas de lenguaje verbal y no verbal. La comunicación efectiva y estratégica va más allá de transmitir información de manera clara y precisa, debe permitir motivar e inspirar a otros, así como mantener a todos informados y enfocados, asegurando el flujo correcto de la información en cada momento.
- Hacer uso de procesos y datos estratégicos para tomar decisiones, lo que permite generar ventajas competitivas.
- Pensar estratégicamente frente a las fuerzas que opongan resistencia, para ello, es fundamental identificar qué personas y qué procesos se pueden ver afectados, qué problemas o actitudes de antagonismo pueden esperarse y qué puedes hacer para facilitar las cosas. Con las respuestas a estas preguntas, puedes estructurar un plan que permita abordar diferentes escenarios de la mejor manera posible.



## Empático

### Apasionado

- Aprender, formarte todo lo que puedas sobre tu negocio. Lee libros, artículos, toma clases, lee entrevistas, habla con expertos, suscríbete a publicaciones que te enseñen sobre tu negocio y tu (s) producto (s).
- Definir una rutina diaria que te permita dedicarte a tu negocio y aprovechar al máximo el tiempo y tus habilidades.
- Compartir tu pasión por tu negocio con otros, de tal manera que puedas obtener nuevas perspectivas y reafirmar tu pasión.
- Seguir trabajando duro cuando aparezca el rechazo. No olvides que el éxito llega después de muchos intentos.
- Ser mentor de otros que estén arrancando un negocio similar al tuyo, cuando hayas adquirido un buen nivel de experiencia y conocimientos.





## Empático

### Inspirador - Motivador

- Mantener la disciplina, el respeto y el entrenamiento constante en ti y en tu equipo de trabajo.
- Formar o desarrollar a tus colaboradores, lo cual se logra escuchando sus iniciativas, ayudándolos a darle forma y dando realimentación de manera constante. Esto genera admiración, compromiso y gratitud.
- Estar un paso adelante del equipo de trabajo, para lo cual debe actualizarse, crear e innovar.

## 4. *Recomendaciones generales*

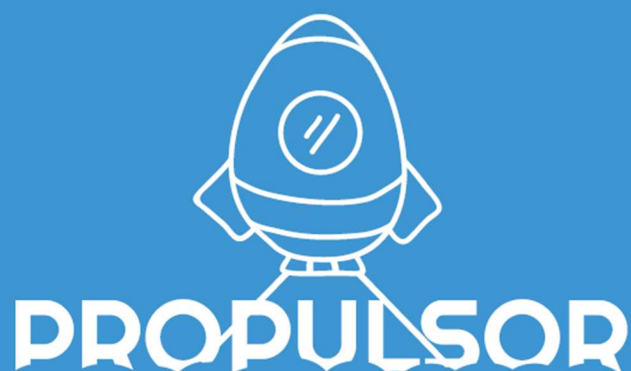
Finalmente, **no olvides** que es clave que:

- Identifiques y fortalezcas las competencias asociadas a tu Neurofortaleza, para que puedas aprovechar todo tu potencial, y te acompañes y asocies con personas que te complementen y puedan asumir roles asociados a tu Neurodebilidad.

- Identifiques el estado de desarrollo de tu negocio y tomes nota de los principales retos e hitos que debes lograr para avanzar al siguiente. Aquí puedes encontrar una herramienta sencilla para saberlo.

- Construyas y le des una mirada integral y periódica a tu modelo de negocio para identificar los puntos fuertes y aquellos por mejorar, porque es allí donde se pone realmente a prueba tu ADN Emprendedor. Aquí puedes encontrar una herramienta ideal para lograrlo.

**4BPerformance**<sup>MR</sup>  
For Beyond



*Te esperamos nuevamente en Propulsor*

[www.propulsor.com.co](http://www.propulsor.com.co)

La plataforma inteligente para **impulsar** el desarrollo y el **crecimiento empresarial** en Latinoamérica, que te ayuda a tomar decisiones estratégicas, a través de herramientas basadas en **tecnología y conocimiento**.

Diagnóstico

